



4. sz. melléklet

Hegyesalmi Községgazdálkodási Kft.

2025. III. negyedéves jelentés

Társaságunk székhelye a Fő u. 134. szám alatt, a Polgármesteri hivatalban található, telephelyünk pedig a Kertalja u. 21. szám alatt. Az alapító okiratba a **telephely címe** régóta hibásan szerepelt, ennek **javítása megtörtént**. A telephely vonatkozásában **használati szerződést** kötöttünk tulajdonos Önkormányzattal, tisztázva lettek mind a használt épületek, mind a használt közművek, melyek költségét a Kft. megtéríti. A telephely udvarának szisztematikus átalakítását megkezdtük, a gépek és tartozékaik áthelyezésre kerültek, illetve a „pajtában” elkezdődött a lomtalanítás, rendrakás. **Pályázatot** nyújtottunk be, amelyben a nyitott szín cseréjére és egy új 7x7 méteres kiscső tárolóra pályáztunk, ezeken kívül 2 db. robotfűnyíró és egy nagyteljesítményű fűnyíró traktor is a pályázat részét képezi, összesen kb. 13 millió forint értékben. Hiánypótlást kaptunk, melyet teljesítettünk, döntésre várunk. Ezáltal a jelenleg több helyen tárolt eszközök, anyagok egy helyre tudnak kerülni, a kezelhetőbb és átláthatóbb üzemeltetést segítve. A pályázatban szereplő tárolók alapjait önerős beruházásban az ősz során elkészítettük.

Fentiekén kívül a telephely napi használatban lévő közlekedő felületeinek valamilyen szilárd burkolattal történő ellátása is szükséges. A telephelyen lévő melegedő, öltöző épület nyílászáróinak cseréjéhez beszerzésre kerültek a nyílászárók, a beszerelés és tisztasági festés később kerül kivitelezésre.

A **dolgozói létszám** 1 fő gépkezelővel csökkent, Bendó Imre felmondott augusztus 15-én. 2 feladatkör (intézményi karbantartó és határátkelő üzemeltető) helyettesítése jelenleg nem megoldott, bármelyik kolléga kiesése jelentős fennakadásokat tud okozni, akár hosszú távon is. Jelen állás szerint az ő helyettesítésükre 1 fő új munkavállaló felvétele mindenképp szükséges a közeljövőben, ezt a határon történt változások befolyásolhatják. Amennyiben benyújtott pályázatunk sikeres lesz úgy a zöldterületek karbantartásban nagyot tudunk előbbre lépni a 2 robotfűnyíró segítségével, így már ezen a területen nem lesz létszükséglet a plusz 1 fő új kolléga.

A beszerzések területén történt változások sikeresnek bizonyultak, jobb áron, egyszerűbben tudunk beszerezni minden szükséges eszközt, anyagot. Továbbra is előnyben részesítjük a helyi vállalkozásoktól történő beszerzést, amennyiben az versenyképes áron tud megvalósulni.

Bankszámla váltás is jelentős megtakarítást eredményezett. Egyetlen probléma jelent gondot, hogy az új bankszámláról egyenlőre csak belföldi utalások, fizetések lehetségesek. Ezért az amúgy is megtartott, de nem használt MBH bankszámlával azt a pár utalást eltudjuk végezni.

Társaságunk jelenleg 6,5 millió forint **lekötött tartalékot** pótbefizetésből (gépvásárlásra és bérrendezésre kapott összeg) illetve 9 millió forint **tagi kölcsönt** tart nyilván. Ezek rendezését mindenképp fontosnak tartom, de szükségesnek érzem a 6,5 milliós tétel újratárgyalását és egy visszafizetési ütemezés megállapítását a tagi kölcsön tekintetében. Elképzelésem szerint utóbbit 3 év alatt képes lehet visszafizetni a kft. a napi működés veszélyeztetése nélkül (2025. éves tervben már szerepeltettem az első 3 millió forintos részletet).



A Kft. továbbra is szerepel a **köztartozásmentes** adózók adatbázisában.

Az első negyedévben a legyen minden vállalkozásnak saját honlapja elnevezésű programba beadott **pályázatunk sikerrel járt**, így egy 400.000,- Ft összegű támogatást nyertünk holnap készítésére, mely már folyamatban is van.

Közösségi médiában is elérhetőek vagyunk már, a létrehozott facebook profilunkat egyre többen követik, fontosnak tartom kiemelni, hogy nem kívánok olyan munkáinkról posztolni, ami a feladatunk, mert a tanár sem posztolja ki jó esetben, hogy bement tanítani a munkahelyére, csupán tájékoztató célú posztok fognak születni, ill. ha olyan feladatot végeztünk el ami nem a napi munkánk része.

Jóváhagyó testületi határozat birtokában a **2024. évi beszámoló beküldésre, közzétételre került** a törvényi előírásoknak megfelelően.

A következőkben szeretnék egy rövid összefoglalást adni különböző, a kft. feladatai közé tartozó területekről, felsorolás jelleggel a különböző problémákról, feladatokról, javaslatokról.

1. Napsugár Óvoda és Bölcsőde, Konyha

- A bölcsőde beruházás még garanciális. Fokozott figyelmet kell fordítani a garanciális időszakban a hibák írásban történő bejelentésére, a berendezések esetén a szükséges karbantartások elvégzésére, nehogy a garancia elvesszen. Az éves garanciális bejárások megtartására, az ott felvett hibák javításának nyomon követésére és ellenőrzésére.
- Az óvoda villamos hálózata a létesítéskori szabványoknak megfelelő, de a jelen kor követelményeinek, szabványainak már nem, mind a vezetékhálózat, mind az elosztó szekrények felújítása erősen javasolt. Bármilyen plusz villamos berendezés beüzemelése szinte lehetetlen a meglévő villamos hálózaton. A villamos fogadó szekrényben műszaki hiba miatt majdnem tűz keletkezett. Mind a villamos fogadó és a benne lévő EON-os főbiztosíték is faszekrényben van!!! Ezt mindenképp soron kívül cserélni, felújítani szükséges. A hibás biztosíték cserélve lett. A villamos hálózat alapos, szakember általi felülvizsgálatát rendeltem meg, melyre október végén fog sor kerülni.
- Az óvodai bejövő villamos teljesítményt is bővíteni szükséges, mert a határon mozog csúcsterheléskor. A felszerelésre kerültek a klíma berendezések tovább fokozták ezen problémát.
- Az óvodai fűtési rendszer jelen állapotában elavult. A helyiségekben indokolatlanul sok a hőleadó radiátor, ráadásul többségük nem is termoszeleppel ellátott. A téli fűtési szezonban a csoportszobákban található radiátorok közel felét le kellett zárni, mert annyira meleg volt. A fűtési rendszer ezen részének felülvizsgálata javasolt, szükséges-e ennyi radiátor, a megmaradó radiátorokat cserélni javasolt újakra, termoszeleppel együtt, különösen arra való tekintettel, hogy a felszerelésre kerülő klíma berendezések a tavaszi-őszi átmeneti időszakban, amikor még a napelemek termelnek, a fűtést is kiválthatják. Ezzel jelentős gázfogyasztás megtakarítás érhető el.
- Óvoda bejárata előtt jobbra lévő, jelenleg benőtt zöldterület kitisztítását kérte az intézményvezető asszony, ezt a feladatot elvégeztük. A terület kitakarításra került, rendezése az ősz során fog befejeződni.



- Az első udvari részre 1 db. új párapapu, 1 db. új ívókút beszerzése megtörtént, telepítésüket a meglévőhöz hasonlóan, térkővel leburkoltan fogjuk kivitelezni.
- Az óvoda bejárati részén lévő elavult, balesetveszélyes beton virágládák megszüntetését kérték, ezeket a előkert kitakarításával együtt elszállítottuk.
- Az intézmény udvarán lévő fák, bokrok visszametszése már megtörtént, az elszáradt tuják, bokrok eltávolításával együtt. Az udvaron lévő növényzet további kitisztázása megvalósult az intézményvezető asszonnyal leegyeztettek szerint. Időközben további pár tuja betegedett meg, ezeket egyeztetve az intézménnyel a tél során kivágásra kerülnek.
- Az óvoda felüli betonlábazatos kerítés eléggé rossz műszaki állapotban van. Ennek cseréje, egy az új bölcsőde kerítéséhez hasonlóra, jelentős anyagi költséggel járna. Ennek megvalósítására pályázati lehetőséget keresünk, őszre összeállítunk egy költségvetést a kerítés cseréjére.
- A korábban megvalósított dolgozói kerékpár tároló „helység” nem váltotta be a hozzá fűzött reményeket, sajnos leginkább a belmagassága és az ajtajának magassága munkavédelmi aggályos, ezt az udvar kitakarítása során elszállítottuk. Tulajdonképpen olyan silány minőségű volt, hogy a szétszerelése egyben a selejtezése is lett. Helyére egy fából készült félig nyitott kerékpártároló kerülne kialakításra. Ez elsősorba anyagi kérdés. Jelenleg nem látom ennek forrását a kft. 2025 évi tervében.
- A korábbi bölcsődei szárny előtti udvaron található egy fedett terasz, aminek a felújítása szükséges. A fém szerkezetet újra kell festeni, a teraszfedést ki kell cserélni fényáteresztő polikarbonát borításra. Ezen költségek fedezésére polgármester Úr ígéretet tett intézményvezető asszonynak. A bontási feladatokat és az új polikarbonát felhelyezést a kft. megtudja oldani, de a festésre árajánlatot kell bekérnünk. A régi tető elbontásra került, a vasszerkezet festése megtörtént. Az új polikarbonát tető felhelyezésre remélhetőleg még az idei évben meg tud valósulni.
- Az óvoda pályázaton nyert 2 db. udvari nagyméretű játékot. Az egyik játék alá szükséges esési tér kialakítását végeztük el az óvoda megrendelése alapján.
- Az óvodai udvari területeken az egyenetlen zöldfelületek feltöltése javasolt, célszerű lenne ezekre az udvarrészekre is automata öntözőrendszert kiépíteni, hasonlóan a bölcsőde udvarához. Ennek megvalósítását több ütemre elosztva 1-2 éven belül megvalósíthatónak tartom, akár saját forrásból is.
- A konyha részen lévő villamos fogadó cseréje javasolt nagyobb méretűre, a jelenlegiben minden hely szinte betelt. Már a körülötte lévő falfelületen külön-külön mindenféle kötődoboz van. Itt a meghibásodott gázkazán cseréje villamos kazánra szakmailag kicsit átgondolatlan volt sajnos. Nemrég sikerült végre beüzemelni és a fűtési rendszerhez passzítani a kazánt, de azóta folyamatosan jönnek elő a különböző villamos problémák. Jelenleg ott tartunk, hogy a konyha villamos bejövő teljesítményét bővíteni szükséges, ehhez ki kell cserélni a fővezeték szakaszt, tűzvédelmi főkapcsolóval együtt. Amennyiben ezt sikerül megoldani, úgy átlehet már terhelni a berendezéseket, hogy haszna is legyen a villamos kazán üzemeltetésének. Ezen átalakítás költségeit a kft. magára vállalja, de a villamos teljesítmény bővítést a szerződött félnek vagyis az önkormányzatnak kellene



megfizetnie. A legjobb és végleges megoldás sajnos ennél is költségesebb... Egyenlőre szeretnék elérni egy olyan műszaki állapotot a konyha esetében, hogy stabilan, hiba nélkül tudják használni az összes berendezést a legoptimálisabb energia felhasználás mellett. A villamos átalakítás megvalósult, a teljesítménybővítést az Önkormányzat rendezte, köszönet érte. Elvileg így a villamos berendezések megfelelően működnek a konyhán. A napelem által termelt villamos energiát használja a kazánház illetve az egyik nagyteljesítményű sütő is. Azóta újabb probléma került elő a fűtési rendszeren 😞 Ennek megoldásán jelenleg is dolgozunk.

- A konyha területén kisebb burkolati javításokat kell elvégezni, ezeket még egyeztetni szükséges, hogy mikor és mekkora bontással lehet kijavítani. Ez sajnos év végére tolódik, saját munkaerővel nem sikerült megoldani, így vállalkozót kellett keresnem.

2. Sport és szabadidő központ

- Az intézmény rendelkezik napelemmel és napkollektorral is. Jelenleg nincs információnk arról, hogy a napkollektor mikor volt utoljára karbantartva. Ezen rendszer ellenőrzése, karbantartása mindenképp szükséges, a megfelelő hatásfokú működés miatt.
- A HMV rendszer keringető szivattyúja manuálisan működtethető, ennek megszüntetése szükséges, mert több hidegvizet pazarolunk el így, mintha folyamatosan biztosítanánk a meleg vizet a csaptelepeknél. A napelemes villamos termelés túl van méretezve így is, jelentős többlet energia áll rendelkezésre.
- Nincs megfelelő automatikai vezérlés kialakítva a napkollektor által megtermelt melegvíz rendszerbe vezetésére, jelenleg a háromutas váltószelep is rossz lehet, ennek cseréje, a vezérlés kialakítása szükséges a költséghatékony üzemeltetés eléréséhez. Mindenek előtt a korábbi kialakítás terveinek áttanulmányozására van szükség, hogy tiszta képet kapjunk az akkori elképzelésekről.
- A tornaterem hőmérsékletének szabályozása jelenleg 2 termosztáttal működik, ezek sokszor egymással ellent tudnak dolgozni, főleg ha az egyikbe külső, manuális beavatkozás történik. Ennek kiküszöbölésére a gépházban lévő állítható termosztátot meg kell szüntetni, egyrészt hogy ne dolgozzon ellen a tornateremben lévőnek, másrészt teljesen értelmetlen a gépház belső hőmérsékletével szabályozni a tornaterem fűtését, mikor ott egy fix termosztát jeladó van elhelyezve.
- Az épület villamos hálózata a létesítéskori szabványnak megfelelő, de a jelenlegi hatályos szabványnak már nem felel meg. Ez elsősorban a villamos főelosztóra igaz, itt is hasonló a helyzet mint az óvodai konyhánál, a főelosztón kívül jó pár elosztó doboz van felszerelve pluszban, ezeket egy nagyobb, közös szekrénybe kellene elhelyezni, megfelelő védelemmel, tűzvédelmi főkapcsolóval együtt.
- Az épületben nincs vagyonvédelmi riasztórendszer telepítve, ennek kialakítása megfontolás tárgyát képezi. Én mindenképp javaslom, egyrészt a biztonság miatt, másrészt a riasztó rendszerrel a gépészeti rendszereket is lehetne vezérelni, hasonlóan a közösségi házhoz. Pl. fűtés, HMV rendszer leállítása, áramtalanítás, stb.



- Az egyik gázkazán cseréje lassan szükségessé válik. Itt is célszerű elgondolkodni egy villanykazánra való átállásra, de az esetleges csere előtt alapos szakmai felmérésre van szükség.
- A tornacsarnokban lévő világítási rendszer elavult, egyre gyakrabban hibásodnak meg a neon armatúrák, ezek javítása költségesebb mint egy új ledes panel felszerelése. Javasolom betervezni a jövő évi költségvetésbe az összes elavult lámpatest cseréjét modern, ledes panelokra, a tornaterem lámpatestjeinek kivételével az összes helységben, közlekedőben.
- A tornacsarnok körüli növényzet tekintetében az intézményvezető úr jelezte, hogy a főbejárat előtt található növények, sövény elöregedett, annak cseréje, felfrissítése szükséges lenne. Ebben az évben elsősorban az elöregedett növények eltávolítását tudjuk anyagilag vállalni és a jövő év tavaszára lehetne beütemezni egy újbóli ültetést. Addig bőven van idő átgondolni, megtervezni mit, hova ültessünk, mi hogy nézzen ki. Egy szellős, átlátható és egyszerűen karbantartható terület kialakítása lenne a cél. A tornacsarnok mögötti fák metszése megtörtént, az Árpád út felőli fák metszése is megtörtént.
- A parkoló területén a gyeprácsos betonburkolat szinte végig megsüllyedt, ennek javítása a balesetek elkerülése végett indokolt. Erre árajánlatok fogok bekérni. A mellette futó betonos járdát a fák gyökerei néhol felnyomták, ennek javítása is szükséges. A település bejárás során olyan döntés született, hogy a járda kerüljön elbontásra, ezt az ősz során fogjuk tudni elvégezni. A gyeprácsos parkoló javítását az Árpád út javításával egyidőben tervezi az Önkormányzat. A járda elbontásra került, költsége nettó 164.000,- Ft lett.

3. Határátkelők

- Nagyon sok kihasználatlan lehetőség rejlik még benne, de sajnálattal értesültem, hogy a vagyongazdálkodó felmondta a nagy határ bérleti szerződését. Kishatárátkelő környezetét rendbe kell tenni, ha a meglévő bérlek okozták a jelenlegi állapotot akkor fel kell szólítani őket, ha nem akkor magunknak kell megoldani a rendrakást. Itt is lennének további ötleteim mint az épület hasznosítására, mind a környezet gazdaságosabb kihasználására.
- A kishatár szennyvíz hálózatán folyamatos dugulás volt, ennek feltárása és javítása megtörtént, jelenleg jól funkcionál, de a hosszútávú problémamentes üzemeltetés érdekében rendszeres ellenőrzés és mosatás szükséges.

4. Közösségi szintér

- Az eddig megismert információk és a tapasztalatok alapján sajnos sok sebből vérzik az épület.
- Nem találkoztam évenkénti garanciális bejárás jegyzőkönyveivel, nincs információm azzal kapcsolatban, hogy a garanciális időn belül felmerült hibák megfelelően lettek-e jelezve kivitelező felé és azok javítása megtörtént-e. Az biztos hogy jelenleg is van olyan hiba amit a kivitelező a garanciális időn túl is saját költségén javított vagy javítani fog. Azt gondolom ez mindenképp azt tükrözi, hogy már az eredeti állapot sem volt megfelelő, időtálló. Ilyen például az előadó terem fa ajtajainak beállítása, működése ill. a szintén fából készült tolóajtók megfelelő működése.



- Az épület külső díszvilágítása sem volt egy jó választás, sok esetben nem megfelelően van lerögzítve, sok esetben pedig egyszerűen szétesnek a lámpatestek. Ezen kívül a kivitelező alvállalkozója által is elismert hiba miatt hol működik hol nem. A lámpatesteket, saját költségen, kicseréltük, jóval egyszerűbb kivitelűre, ezzel egyidőben a villamos hibát is sikerült megtalálni. Ezen kívül a világítást vezérlő egység is cserére szorult.
- A riasztórendszer javítása megtörtént, a főbejáratnál lévő kezelőpanelt ill. a konyhában lévő, nem oda megfelelő érzékelőt cserélni kellett. Az új kezelőpanel kezelésének oktatása megtörtént az intézményt vezetőik ill. az üzemeltetésben résztvevők felé. A mozgásérzékelők takarítását is megrendeltem, hogy minden hibát kizárva újra beüzemelhető legyen a riasztórendszer.
- Gépészet, hűtés-fűtés. Az épület gépészeti rendszereire nem volt karbantartási szerződés kötve, ezt orvosoltam, így tervezhetőbb és anyagilag is jóval elfogadhatóbb szerződést kötöttünk. A légkezelőt évi 3, a levegő hőszivattyúkat évente 2 alkalommal kell karbantartani, ezek éves költsége meghaladja a félmillió forintot, amit tovább drágít a vezérlés hiányában felmerülő egyéb javítások költsége. Igen, sajnos az épület gépészeti automatikája, vezérlése teljes egészében hiányzik. Nagyon szuper gépek vannak, de nincs ami összehangolja, vezérelje a működésüket. Ezt jelenleg 2 szobatermosztát és Major Ferenc karbantartó kolléga látja el, a rendezvények és az időjárás előrejelzések szerint. Ez így, jelen formájában se nem üzembiztos, se nem vállalható. Az eredeti gépészeti kialakítás már átesett egy ráncfelvarráson, de az automatikus működést, szabályozást még az sem oldotta meg. Nincsenek se az épületben, se azon kívül, se a gépészeti rendszerben érzékelők amik alapján a gépeket lehetne vezérelni. Ennek kialakítása elengedhetetlen az épület megfelelő és költséghatékony üzemeltetéséhez. Sajnos a színházterem befűtés-elszívás kialakítása sem megfelelő, nem hatékony, nem lehet komfortosan üzemeltetni. Külön csatoltam egy, a helyzetet leíró dokumentumot, melyet a karbantartást végző cég készített.
- Házirendet kaptam Mészáros Tibortól, de kifüggesztve továbbra sincs a házat használók tájékoztatási érdekében. Sok esetben a használók hanyagsága, a nem törődömség, vagy csak a megfelelő tájékoztatás hiánya miatt alakulnak ki műszaki anomáliák.
- Az épület költséghatékony üzemeltetéséhez szükség lenne egy napelem rendszerre, amit az aula lapostetős részére lehetne telepíteni. Ezzel jelentős villamosenergia fogyasztást lehetne elérni, nem beszélve arról, hogy az éghajlat változás okán, a téli szezonban pár hétre kellett csak bekapcsolni a gázkazánt, ezen kívül a hőszivattyúk megfelelően el tudták látni a ház fűtését is. Egy napelemes rendszerrel a HMV előállítást is átlehetne állítani villamos üzemre. Így a gázfogyasztás akár teljes egészében minimalizálható lenne.
- Az aula menekülő fém ajtajai ill. a gazdasági bejáratok fém ajtajai nem működnek megfelelően. A főbejárat kilincse folyamatosan szétesik, a kilincs cseréje megtörtént. Az aula fém ajtajainak karbantartása, javítása megtörtént. A vállalkozó első megállapítása: az ajtók nem megfelelően lettek beépítve!!! Jelenleg még egy ajtó vasalat cseréjére várunk továbbra is.
- Pár kisebb villamos hiba javítását szintén megrendeltem (menekülési fényjelző, elromlott mennyezeti világítás), bár ezek is garanciális időszakon belül mentek tönkre, de nem lettek jelezve. A javítások megtörténtek.



- Javasolom a főbejáratú portál lefóliázását is, hasonlóan az udvari ajtókéhoz, egyrészt biztonsági szempontból, másrészt az energiatakarékosabb üzemeltetés végett.
- A belső udvaron eredetileg nem voltak kialakítva külső villamos vételezési helyek, így szinte semmilyen komolyabb rendezvény megtartására nem alkalmas. Ennek hiánypótlására kialakításra került egy ideiglenes rendszer a tetőn, de ezt véglegesen meg kell oldani, hogy a jövőben az itt lévő teret is lehessen kulturáltan használni.
- A külső rongálások és a vagyonbiztonság érdekében javaslok felszerelni egy 2-2 kamerás biztonsági rendszert a posta felőli ill. az iskola utca felőli egyik villanyoszlopra, becsatlakoztatva a már meglévő, a polgárőrség által felügyelt rendszerbe.

5. Községgazdálkodás

- Munkabér vonatkozásában ~8% bruttó béremelést tudtam végrehajtani március 1-ig visszamenőleg. Ezúton is köszönöm mind Polgármester Úrnak, mind a Képviselő-testület támogatását, mind a pénzügyi csoport kollégáinak munkáját, hogy az állandó vállalkozási szerződéseink díjait megtudtuk emelni. Bevezetésre került egy gépkezelői pótlék, mellyel azokat a kollégákat szeretném ösztönözni, akiknek megvannak a gépkezelő végzettségei és ilyen feladatokat is ellátnak, hogy ezeket teljes körűen, nagyobb odafigyeléssel tegyék, pl. gépek rendszeres napi karbantartása, tisztítása, gondosabb gazda szemlélet. Korábban rengeteg túlóra került kifizetésre, mely meglátásom szerint részben nem volt indokolt, ezt munkarend ill. munkaszerződés módosítással sikerült rendezni: pl. szerdán délután 16 óráig tart a munkaidő, helyette a pénteki napon csak 13 óráig dolgozunk, így megszűntek a hétköznapi túlórák, cserébe a kollégáknak kicsit megnyújtottuk a hétvégéjét, mivel sajnos teljesen haszontalan volt a péntek délután. A bevezetett módosítások beváltak. A munkarend további finomhangolása a következő évben megtörténik. Sajnos továbbra is még sok esetben hasztalanul telik az ebéd utáni időszak, ezen mindenképp változtatnunk kell, célom hogy a napi 6 óra hatékony munkavégzést elérjük.
- A nyári hőségriadók alkalmával eseti jelleggel módosítottam a munkaidőt, reggel 6-tól 14 óráig végeztünk munkákat. A hőségriadók idején 11 órától nem végeztünk munkát a tűző napon. Kollégák részére folyamatosan rendelkezésre állt munkavédelmi ital.
- Az egységesített munkaruházat elnyerte mindenki tetszését, a jövőben ezen munkakörülmények szinten tartása ill. fejlesztése lesz fontos.
- Fentieken kívül minden kisösszegű szerszám, gép megvételre került és ezután sem fogok spórolni rajta, hisz ezek a munkaeszközök.
- Mindezen juttatások mellett úgy gondolom, hogy elvárható a munkavállalók részéről is egyfajta munkavégzésbeli javulás, hatékonyság, sok esetben csak egy kis józan paraszti észre és szépérzékre van szükség.
- Megérkezett az új traktor ill. a hozzá használatos adapterek. Köszönjük a Polgármester Úr és a Képviselő-testület támogatását. A gépek folyamatosan használatban vannak, pár garanciális hiba előfordult, de ezek mind javítva lettek.



- A meglévő kisebb John Deer traktorunkra szerviz és javítás elkészült, így a régóta nem működő funkciókat, a hozzá tartozó pótkocsit is tudjuk használni végre. A javítás költsége közel 800.000,- Ft volt, ezen költségeket a kft. vállalta. (a traktor nem a Kft. tulajdona)
- Vásároltunk egy utánfutót nettó 987.810,- forint értékben. Ez egy teljesen új, 3x1,8 méter nagyságú, magasított oldalfalú, 500 kg teherbírású, B kategóriás jogosítvánnyal húzható utánfutó. Az utánfutó május végén megérkezett.
- Szükséges egyeztetni az Önkormányzat tárgyi eszköz leltárában lévő gépek, berendezések sorsát. Ezek a kft. napi szintű használatában vannak. Az erről készült listát csatoltam mellékletben. A könyv szerinti értékük 0,- forint, de megfontolandó, hogy a traktorok, pótkocsik is átadásra kerüljenek-e, gondolok itt az esetlegesen többlet kiadásként jelentkező súlyadóra. Egy használati szerződés megkötése megoldás lehet, melyben a kft. vállalja az át nem adott gépekkel kapcsolatosan felmerülő költségek megfizetését, szerviz, műszaki vizsga, biztosítás, egyéb javítások stb.
- Szintén fontos tisztázni a különböző Önkormányzati tárgyi eszközök felügyeletet, pl. sörpadok, sátrak, színpad elemek stb. Ezek tárolása, ellenőrzése, kiadása, bérbeadása kinek a felügyelete alá tartozik, mert a szállítás és pakolás az mindig a kft-re marad. Ezek a tárgyi eszközök helyileg is több helyen vannak tárolva, ebben nyújthat megnyugtató megoldást a pályázati forrásból sikerül megvalósítani a 2 telephelyi tárolót, mert akkor a jelenlegi pajtában lesz elegendő hely ezek elhelyezésére.

6. Közterület fenntartás

- Buszmegállók rendbetételére ajánlatokat kértem be. Festésük, takarításuk ősszel megtörtént. A buszmegállókban lévő rossz állapotú hulladékgyűjtő edényeket is lecseréltük.
- Meglévő padokat szükséges felújítani, a hiányzó vagy sérült deszkázatot pótolni, cserélni, fém vázakat lefesteni. Mindegyik köztéri pad a zöldterületre van rakva, nincs alatta szilárd burkolat, ezeket lehetne esztétikailag javítani egy kisebb terület térkövezésével és arra helyezni a padokat, praktikusabb és karbantarthatóbb a környezete. Felül kell vizsgálni azt is, hogy jó helyre vannak-e kihelyezve, használják-e őket az adott helyen. A padok összeírása megtörtént, javításukra ajánlatokat kértem be, a javításokat elfogjuk végeztetni.
- Régi, idejét múlt, esztétikailag is kifogásolható beton virágládák vannak kihelyezve elszórva a község területén, sok esetben teljesen indokolatlanul. Ezek gondozása jelentős humán erőforrást igényel. Ezek szerepét, helyét, lehetséges beültetését szükséges átgondolni. A virágládákat felülvizsgáltuk, átrendeztük, rosszakat elszállítottuk. A maradékba elültetésre került 700 db. egyényári virág. Öntözésük a hőségben folyamatosan megtörtént. Az őszi-téli időszakban beültetésre került 600 db árvácska.
- Polgármesteri hivatal előtti Fő téren lévő nagy virágágyást fel kellene éleszteni, függetlenül attól, hogy van rá nyertes pályázatunk, de ki tudja mikor lesz belőle forrás is. A virágágyás rendbetétele megtörtént. A kimozdult, megsüllyedt térburkolatok javításra kerültek.



- Köztéri bútorokat (hulladékgyűjtő edények, padok, kerékpártámaszok, buszmegállók) célszerű lenne felrögzíteni digitálisan a község térképére, hogy könnyebben átláthatóbb legyen azok elhelyezkedése, vizuálisan könnyebb lenne tervezni az esetleges fejlesztéseket is. Nyilvántartás szempontjából sem lenne rossz. Az esztétikailag kifogásolható mindenféle műanyag hulladékgyűjtő edény helyett csináltattam, első körben 10 db. fémből készült edényt. Ezek megérkeztek, kihelyezésük, a régiók cseréje folyamatban van.
- A kevés létszám miatt prioritásokat kell felállítani, a tavaszi időszakban szinte teljes egészében a fűnyírás teszi ki a munkaidőt, más feladatra sok időt, energiát nem tudunk fordítani sajnos. Amint lement az április-májusi nagy fűnyírás roham, utána tudunk más munkákat elkezdni, folytatni. De fontos sem előtt tartani, hogy az öntözőrendszerrel ellátott zöldterületek heti karbantartása szükséges, a sporttelepen lévő 2 db. pálya ennél is sokkal több időt elvisz. Itt megegyeztünk Török Zoltán elnök úrral, hogy a munkaerőért cserébe gépeket szerez be ahogy eddig is, amiket tudunk más területen is használni, továbbá biztosítja a gépekhez szükséges üzemanyagot is. Ezúton is köszönöm a segítségét! A Stettini tó és szabadidő park esetében sem tisztázott egyértelműen, hogy kell-e bármilyen feladatot ellátnunk. Egyik oldalról azt hallom, hogy a horgászegyesület üzemeltetésében van, a másik oldalról meg szeretnék ha alkalmasszerűen nyírnánk a zöldterületet. Ezzel nincsen semmi gond, mert biztosan megtudunk egyezni, hasonlóan a sporttelephez. A helyzet tisztázása itt is szükséges.
- Fák, bokrok metszését áttudja vállalni a kft., mert egyrészt ehhez már szaktudásra és komolyabb gépekre is szükség lehet. Ebben tudna segítséget nyújtani, ha beszerzésre kerülnének a különböző traktorhoz kapcsolható adapterek, jelen esetben az ágdaráló, mert akkor a metszéssel egyidőben már lehetne darálni is a helyszínen a nyesedéket. Ezt a folyamatot 3-4 évente kell csak megismételni az év egy olyan időszakában amikor amúgy sincs nagyon más feladat. Ezen feladatnak a tél során szeretnénk nekiállni.
- Összegyűjtöttük azon fákat, amik balesetveszélyesek, kivágásra javasoltak. Ezúton is köszönöm a képviselők jelzéseit is. Ezt a listát eljuttatom jegyzőasszonyhoz, hogy el tudja indítani az engedélyezési folyamatot. A fák tényleges kivágásában az Önkéntes Tűzoltó Egyesület tud segítséget nyújtani. A fák többségének kivágása megtörtént, köszönjük.

7. Zöldhulladék lerakó, szelektív hulladékgyűjtő szigetek

- A községben lévő szelektív hulladékgyűjtő szigetek elég cudar képet mutatnak. Azok környezetét lehetne fejleszteni akár egy félig zárt takaró paravánnal, vagy a padozatokat vízszintbe hozásával.
- Minden háztartásban van már szelektív edény, véleményem szerint jól is működik az ürítésük, ebből a szempontból szükséges-e ennyi szelektív sziget a községben? A Millennium térnél lévő meglátásunk szerint eléggé rossz helyen van, látványosan szem előtt van a vasútról érkezők előtt, ennek áthelyezését érdemes lenne átgondolni akár a Petőfi utca határ felőli vége felé.
- A szigeteket biztonsági kamerák figyelik, bár az Orgona-Damjanich utcai nem működik vagy nincs is?! Nem tudom, hogy ezen kamerák javítása is a kft. feladata? A zöldhulladék lerakóban sem működött az egyik kamera, és az akkumulátort is cserélnünk kellett, melynek költsége nettó



106.221,- forint volt. Amennyiben nem a kft. feladata, úgy információt szeretnék kapni, hogy kihez kell fordulni ha gond van velük, költségek rendezését ki vállalja?

- A nyár során kiderült, hogy a fák növekedésével nem elegendő a kamerák átjátszó antennájának magassága. Új oszlopot állítottunk, betontalpas kivitelben, immár több mint 10 méter magas oszlop által újra működőképes tud lenni a kamera rendszer.
- Kérvényeztük a MOHU Zrt.-től egy használt sütóolaj gyűjtő edény kihelyezését a Kertalja utcai telephely elé, ezt várjuk még türelemmel. A szerződés aláírása megtörtént, továbbra is várjuk az edények érkezését.
- Zöldhulladék lerakó pontos területe korábban kitűzésre került. Ennek a területnek jelentős része még nincs használatban. Az az elképzelésem, hogy a használatban lévő területeket kiszélesítjük a telekhatárig, a jelenleg legmagasabb ponthoz igazítjuk a többi helyen is, majd földdel lefedésre kerülnének azok a részek amiket már nem lehetséges tovább kupacolni. A terület első körös rendezése megtörtént. Telepítésre kerül a „hátsó” szabad bejáráshoz egy kétszárnyú kapu és kerítés. Ugyanezt tervezem a telep főbejáratához.
- Amennyiben zöld utat kap az ágaprító, akkor a felhalmozott faágakat ledaráljuk, a keletkező mulcsot megpróbáljuk valamilyen formában hasznosítani, akár értékesíteni is. A gép megérkezett, az aprítást az őszi során elkezdjük.
- Körbe szeretném járni a zöldhulladék lerakó bármilyen formában hivatalossá tételének lehetőségeit, feltételeit. Jó lenne akár telephelynek is felvenni, hátha pályázatban tudnánk forrást nyerni rá.
- Újdonságként bevezethetnénk a karácsonyfák központi gyűjtését, kijelölt, táblával megjelölt közterületi pontokra lehetne gyűjteni és pár naponta ledarálnánk egyből őket.
- Rendszeres probléma a nyitvatartás, hiába módosítottunk rajta év elején, a tapasztalatok alapján akár minden nap nyitva lehetne délután, ehhez egy 4 órás kolléga felvételére vagy egy meglévő átirányításra lenne szükség. A jelenlegi létszám és elvégzendő feladatok nem teszik lehetővé az átirányítást. Erről jövő év elején mindenképp beszélni kell újra.

8. Temető üzemeltetés

- Elsősorban a fűnyírás jelent feladatot, ünnepekre kiemelt figyelmet kell fordítani, pl. húsvét, anyák napja, mindenszentek. A temető kisebb közlekedő útjai vegyesek, egyenetlenek, kezelésük nehézkes.
- A ravatalozó környezetében a tuják már kiszáradásnak indultak, ezeket a jövőben ki kell majd vágni. Pótlásuk szükséges, más, lehetőség szerint örökzöld fajtákkal.
- A ravatalozó épület lábazati vakolata javításra szorul, felvizesedett, táskásodott.
- A Damjanich utca felőli bejárat mellett célszerű lenne parkolókat kialakítani, akár az útpadkával párhuzamosan, de akár a zöldterület rovására, merőlegesen elhelyezve. A szokásjog már itt is működik.



9. Közutak fenntartása

- Elsősorban hideg- és martaszfaltos javításokat tudunk önerőből elvégezni, nagyobb úthibák esetén már erre szakosodott vállalkozó bevonása szükséges.
- Mindenképp tisztázni szükséges pár kérdéses út tulajdonviszonyát, pl. csemezi, ligeti felüljáró, vasút melletti szervízutak, bánya tér felé menő út, Katona József utca a felüljáróig. Ezek karbantartásának elvégzése kinek a feladata, kinek a költsége. Szokásjog alapján idáig a kft. végezte.
- Az elmúlt télen elvégeztük a csemezi bekötő út ill. az orgona és óvári utcák közötti szervízút gréderezését. A vasút melletti növényzet metszését.

10. Üzemeltetési szerződéssel nem rendelkező ingatlanok, létesítmények:

- Olyan önkormányzati tulajdonú ingatlanokban, létesítményekben, intézményekben is végzünk munkákat amikre nem rendelkezünk vállalkozási szerződéssel. Ezeket a feladatokat is szükséges lenne valamilyen szerződéses formába önteni. Elfogadható lenne egy havi elszámolás alapján számla ellenében történő költségtérítés, anyag-munkadíj tételes felsorolással, intézményenként. Egyrészt ennek érdekében, másrészt a piacra való kilépés végett is, meghatározásra került egy rezsioradíj, aminek mértéke nettó 4.000,- forint/óra. Erre lehet még számolni, ahol szükséges, akár munkagép használatot is nettó 8.000,- forint/óra összegben. Ezen elvégzett munkákra készítettem munkalap nyomtatványt, melyet az elvégzett munkák után az intézményvezető aláírásával igazol, ez tartalmaz minden szükség információt (hány fő, mettől meddig végzett munkát, munkagép volt-e, ha igen hány óra) ami alapján kiállítható lenne a számla. A munkalap bevezetése megtörtént.
- A következő létesítmények üzemeltetése, karbantartása nincsen szerződéses formában rögzítve: Polgármesteri hivatal, Egészség ház, Rendőrség, Idősek Klubja, Laktanya épülete, önkormányzati bérlakások.
- Közreműködünk olyan önkormányzati beruházások lebonyolításában amelyekre nem terjed ki a vállalkozási szerződésünk, de jövőbeli karbantartás, fenntartás szempontjából szorosan kapcsolódik hozzánk. Úgy gondolom, hogy ezeket a feladatokat továbbra is elvégezzük, de szükséges lesz szabályozni, a hogyan mikéntjét.
- Jövő év elejére egy új, egységes szerkezetbe foglalt szolgáltatási szerződés tervezetet fogok előkészíteni a Képviselő-testület részére.

11. Hegyeshalmi Lapunk:

- Önkormányzat minket kért fel az újra induló helyi újság elkészítésére. Az idei évben 2 lapszámban kérték összefoglalni az évközben lezajlott eseményeket. Ezzel egy új tevékenységbe kezdtünk, mely remélem a jövőben is folytatódni fog. Az első lapon már túl is vagyunk.
- A decemberi rendkívüli közgyűlésre elterjeszték egy javaslatot az újság folytatásának lehetőségéről.

**2025. évben elvégzett munkák, amik még nem kerültek elszámolásra:****ÖNO:**

2025.01.29	HH057801	Winkler-Tüzép Kft.	Ant. Felület szivárgó	2 236
2025.02.28	T25/00079	Hegynett Kft.	Csavarok, csap tartozékok, egyéb	15 693
2025.03.05	BTESA1385573	Vedrődi Tamás E.V.	Ablaküvegezés	61 600
2025.03.17	CRVK-2025-4	COR-VIK Bt.	Villanybojler csere	208 650
2025.03.18	NAKOR-2025-979	NAKOR Kft.	Hulladékszállítás udvarról	235 200
2025.03.27	ATOX-2025-96	A-TOX Kft.	Rágcsálóirtás	12 300
2025.04.03	T25/00144	Hegynett Kft.	Mosdó rögzítő, szifon, flexcső	4 374
2025.09.19	HA-2025-21	Horváth Ádám E.V.	Festés javítás munkadíj	12 000

Összesen: **nettó 552.053****Egészségház:**

2025.02.04	T25/00050	Hegynett Kft.	Flexcső	1 969
2025.02.11	2025100215	Fűtéstechnikai üzletház	Termosztát, elem	9 945
2025.02.28	T25/00079	Hegynett Kft.	Duracell elem	1 315
2025.03.06	11001767/2025/86890	Mentavill Kft.	Neon fénycsövek	22 882
2025.03.14	SZ00035/2025	Kerényi Elektro Kft.	Led fénycsövek	20 261
2025.03.27	ATOX-2025-96	A-TOX Kft.	Rágcsálóirtás	6 150
2025.06.18	JI-2025-8	Jankovits István E.V.	Duguláselhárítás	70 000

Összesen: **nettó 132.522****Közönségi ház:**

2025.03.21	AJ00067/2025	M.N.K. Bt.	Riasztó javítás	146 492
------------	--------------	------------	-----------------	---------

Összesen: **nettó 146.492****Zöldhulladék lerakó:**

2025.03.06	KK4-2025-153	Akku4u Kft.	Banner Bull 95501 akkumulátor	36 221
2025.03.13	DB00287/2025	Vagyonvédelem 2000 Kft.	Hikvision IP kamera	70 000

Összesen: **nettó 106.221****Mindösszesen: nettó 937.318**

A fenti tételek csak anyag vagy igénybevett szolgáltatások díjai, a saját munkaórák díja nincs feltüntetve!

Külsős szerződött munkák:

- Sikerült megegyeznünk a Tankerülettel az iskola kisebb karbantartási feladatainak ellátásáról illetve a zöldterületek karbantartásáról, ~1 millió forint bevétel.
- Több megkeresést kaptunk magánszemélyektől, zöldterület karbantartási munkákra. Van közöttük az 50.000,- Ft-tól, egészen a milliós megrendelésig is.
- Ezen kívül folyamatosan keresem azon lehetőségeket amivel többlet bevételt tudunk generálni.



Az első félévben elvégzett munkák:

- Temető és környezete: hótakarítás, csúszásmentesítés 3 alkalom
- Polgármesteri Hivatal: hótakarítás, csúszásmentesítés 3 alkalom
- Közterületeken: hótakarítás, csúszásmentesítés 3 alkalom
- Polgármesteri Hivatal: Adventi faházak, világítás bontás, rakodás, rendrakás
- Fák nyírása, gallyak elhordása
- Öregek otthona: rakodás, udvar takarítás 12 alkalom/5 fő
- Útjavítás mart aszfalttal: Orvosi rendelő, Aradi és Fő utca közötti utca, Ady utca, Salétromos utca, Domb játszótér melletti utca, Határátkelő
- Zöld telep: zsákok bontása, avar elhordás befejezése
- Határ: régi színpad elemek elhordása
- Sportpálya: tetőjavítás 2 alkalom
- Buszmegálló javítása
- Favágás, növények nyírása: Lajta part, Juliska liget, Aradi utca, József Attila utca, Vasút mellett
- Fa ültetés: Óvoda, Stettini-tó
- Temető és környezete: fűnyírás kívül – belül 13 alkalom
- Óvoda köz: takarítás 12 alkalom
- Iskola köz: takarítás 11 alkalom
- Községi ház: növények nyírása, fűnyírás 24 alkalom
- Sportpálya: Center pálya: fűnyírás 44 alkalom, műtrágyázás 2 alkalom, hengerezés 3 alkalom
Edző pálya: fűnyírás 39 alkalom, műtrágyázás 2 alkalom, hengerezés 2 alkalom
Külterület: fűnyírás, kaszálás 6 alkalom kb 1,5ha
Öntözőrendszer indítása mindkét pályán
- Favágás, növények nyírása: Általános iskola, Jókai út, Akácfa utca, Fő utca
- Favágás, növények nyírása: Kápolna ághordás, terep rendezés 2 nap
- Favágás, növények nyírása: Juliska - liget ághordás, terep rendezés
- Favágás, növények nyírása: Kerékpár út terep rendezés
- Evangélikus templom: fűnyírás 23 alkalom, növények nyírása
- Óvoda: fák nyírása, fűnyírás 15 alkalom
- Bölcsőde: fák, nyírása, fűnyírás 23 alkalom
- Sport- és Szabadidő központ: fák nyírása, fűnyírás 12 alkalom
- Orvosi rendelő: tereprendezés, favágás, fák kiszedése, tereprendezés 7 alkalom
fűnyírás 13 alkalom
- Katolikus templom: fűnyírás 19 alkalom
- Polgármesteri Hivatal: fűnyírás 15 alkalom
rakodás 1 alkalom
- József Attila tér: takarítás 21 alkalom, növények nyírása
- Domb játszótér: fűnyírás 11 alkalom
- Vasútállomás: fűnyírás 12 alkalom + fák visszavágása 4 nap és elhordása
- Juliska – liget: fűnyírás 12 alkalom
- Iskola: fűnyírás 11 alkalom
- Pártház: fűnyírás 11 alkalom
- Rendőrség: fűnyírás 11 alkalom
- Hácsi – köz, Juliska-köz, Szőke-köz: kaszálás 6 alkalom



- Önkormányzati telkek: kaszálás 4 alkalom
- Hegyes tábla kaszálás 4 alkalom
- Árkok: gépi hidro kaszálása 14 nap
- Fák, virágok öntözése: 8 alkalom
- Kőedények tisztítása, gazolása folyamatos
- Csemez - tanya: víz csere 24 alkalom
- Vízmű út takarítása
- Május 1 liget utca végén út karbantartás, takarítása
- Határ: lombtalanítás 2 alkalom
- Sátorállítás, egyéb rakodás Cseh doktorék búcsúztató
- Falunap: Stettnei – tó : fűnyírás, gallyazás, sátorállítás, sátorbontás, sörpád garnitúrák kitelepítése 7 nap
- Óvoda udvar rendezése: 5 nap
- Sport- és Szabadidő központ: illemhelyeken öblítő szelepek cseréje
tornateremben a lámpatestek balesetveszélyes rácsainak rögzítése
folyosói lámpatestek javítása, cseréje
- Könyvtár: rossz lámpatestek javítása
- Laktanya: gázkazánok javítása
keringtető szivattyú cseréje
- Községi ház: eddig el nem végzett villamos hibák javítása
eddig meg nem rendelt fa nyílászárók javítása
eddig meg nem rendelt fém nyílászárók javítása
rossz riasztó érzékelők javítása, rossz kezelőpanel cseréje
főbejárati ajtó régóta rossz kilincs cseréje
légkezelő és levegő hőszivattyúk javítása, karbantartása
- Rendőrség: kondenzációs kazán kondenzvíz szivattyú beépítése, radiátorok beüzemelése
- Napsugár Óvoda és Bölcsőde: garanciális hibák javíttatása
villamos kazán beüzemelése, szükséges váltószelep beszerelése
villamos elosztószekrény javítása
elromlott sütő és főző üst javítása
- Öregek otthona: villanybojler cseréje
nyitás előtti nagytakarítás
törött ablakok javítása
berendezési tárgyak visszapakolása
- Zászlók felrakása, leszedése: március 15.
- Határátkelő: nagy mennyiségű hulladék gyűjtése folyamatosan
két esetben is duguláselhárítás a Határ étterem körül
közvilágítás javítása, szétválasztása
- Heti egyszeri szelektív hulladék tisztítása folyamatosan
- Közterületeken lévő kukák ürítése folyamatosan
- Útkereszteződések tisztítása kézi erővel folyamatosan
- Gépek karbantartása a telephelyen folyamatosan
- Létesítmények takarítása, karbantartása folyamatosan
- Ezen felül még 1001 ide-oda futkározás



Bankszámla egyenlegek 09.30.:

MBH: 345.938,- Ft

BinX: 17.873.707,- Ft

Házipénztár egyenlege 09.30.: 159.240,- Ft (augusztusban 300.000,-Ft befizetve bankba)

Összegzés

Nagyon sok letisztázatlan kérdés merült fel a működésünkkel kapcsolatban, ezeket helyre kell tenni, át kell beszélni, írásban kell rögzíteni, hogy aztán ezen szabályok, határok mentén tudjuk végezni a munkánkat. Én nem vagyok semmi jónak elrontója, el tudom fogadni azt is ha az eddigi munkafolyamatokat legalizáljuk, és a mostani gyakorlatot, az „eddig így volt” állapotot vetjük papírra. De azzal is együtt tudok élni, ha a meglévő jogszabályok, helyi rendeletek mentén dolgozunk, de akkor azokat mindenkinek be kell tartania, illetve mindenkire nézve be kell tartatni. Eddig is megtettünk minden tőlünk telhetőt, és ezután is megfogunk ahogy a munkaerő és a anyagi lehetőségeink engedik. Biztosan vannak olyan területek amit most még nem érintettem, vagy nem eléggé mélyedtem el benne, de úgy gondolom, hogy ezért kell minél többször beszélgetnünk, akár kötetlenül egy kávé mellett is, mert mindenkinek más és más terület a fontosabb, más van fókuszban nála, míg mi a teljes feladat spektrummal foglalkozunk és sokszor lehet nem látjuk a fától az erdőt vagy valami elfelejtődik.

A sok különálló vállalkozási szerződésünket egy egységes szerkezetbe, egy új szerződésbe kellene egybe dolgozni, minden kérdéses pontot rögzíteni benne, mellékletekkel ellátni, pontos feladatmeghatározásokkal együtt.

Javasolom, hogy a Képviselő-testület negyedévente kapja meg, beszéljük át a kft. negyedéves jelentéseit.

Érdemes lenne újra gondolni az intézmények, létesítmények esetén a működtetés fogalmát, meghatározását. Jelenleg csak és kizárólag műszaki működtetést végzünk, nincs ráhatásunk a gazdasági oldalra, nincs ráhatásunk semmilyen más paraméterre pl. hasznosítás, bevételek növelése. Sok esetben a létesítmények költségviselője a kft., de hasznait nem tudja kihasználni fejlesztésre, jobb működtetésre. Célszerű lenne megvizsgálni, hogy hosszútávon nem-e gazdaságosabb egy olyan felállás, ahol a kft., azon létesítmények esetén ahol ez lehetséges, továbbra is viselje a költségeket, de élvezze a hasznait is. Sok terület tartozik hozzánk, ezek között nincs akadálya az átjárásnak, nagyobb a mozgásterünk akár mint az Önkormányzatnak. Azt gondolom hosszú távon a tulajdonos Önkormányzatnak sem kellene ennyi működési költséget biztosítania, ha a bevételekkel is tudnánk optimálisan gazdálkodni. A korábbi tapasztalataim alapján ez egy jól működő rendszer lehet, más városokban is van ilyenre példa.

2025.11.20.

Cseh Gergely

ügyvezető

Hegyesalmi Községgazdálkodási Kft.

Zárás: HEGYESHALOM NAGYKÖZSÉGI ÖNKORMÁNYZAT

főkönyvi számlaszám	intézményi megnevezés	leltári szám	költséghely	aktiválás kelte	bruttó érték	gyári szám	nyilvántartásb a vétel ideje	leírási kulcs (%)	leírási kulcs alapján számított ÉCS
N 1319163	TRAKTOR, JOHN DEER UNIVERZ.KOMMUNÁLIS, (LÁSD TARTOZÉKOK)	42/0004	10800	2014-10-02	13 902 060	ALV.:1LV3720 EKDE940106	2018-01-01	20.00	0
N 1319123	Fűgyújtó MURRAY fűnyíróhoz,	064	10800	1996-01-01	34 000		2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Murray fűnyíró,	070	10800	1997-09-14	356 125	T 00044,729841 1871	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Csatornatisztító R 600,	044	10800	1996-01-01	169 600		2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Fűkaszálo kistraktorhoz,	118	10800	2001-06-11	150 000	TZ4K	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Bozóttisztító STIHL,	055	10800	1996-01-01	35 000	25016711	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Fűnyíró fűszedővel MURRAY,	086	10800	1991-12-28	394 050	31600x65A 1551 TN 38464	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Rotációs fűkasza RH-2,	046	10800	1996-01-01	109 000	507	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Bozótvágó,	3/127	10800	2006-07-31	140 743		2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Motorfűrész (STIHL 390),	120	10700	2002-12-19	123 750	55578492	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Ágaprító gép,	3/123	10800	2005-05-18	547 500	05/082	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Asztali oszlopos fűrőgép F-1,	026	10800	1996-01-01	22 936	155	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	SABO fűnyíró,	3/115	10800	2004-04-29	260 000	SH 0305X004155	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Menetvágó készlet,	040	10800	1992-09-16	32 984		2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Seprőhenger TGS-1500,	027/1	10800	1996-01-01	169 000	03	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Pótkocsi PTSZ,	075	10800	1996-01-01	152 000	067	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Erdészeti szárzúzó,	039	10800	1996-01-01	98 770	160	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Szárzúzó RZ 3/A,	047/1	10800	1996-01-01	173 562	684	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Faipari kombinált gyalugép,	041/1	10800	1996-01-01	157 280	006	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Talajfűrő KPL TFSZ-2,5,	024	10800	1996-01-01	53 910	012	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Hótoló S7250,	3/120	10800	2004-12-15	1 107 188	3315041214	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Drótfonatos konténer,	036/1	11200	1992-07-27	80 200		2018-01-01	14.50	0
N 1319123	SABO fűnyíró,	106	10600	1999-04-30	78 600		2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Szalagfűrész FGK-1-02,	050	10800	1996-01-01	38 808	006	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Kombinátor,	071/1	10800	1996-01-01	130 000		2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Faeszterga FGK103,	042	10800	1996-01-01	29 568	057	2018-01-01	14.50	0

N 1319163	Pótkocsi (Fliegl EDK 60 Ultra),	42/03	10800	2011-06-20	1 724 735		2018-01-01	20.00	0
N 1319162	UNHZ-500/ND-4 Rakodó 033,	001/A	10800	1996-01-01	215 000	5720	2018-01-01	20.00	0
N 1319162	MTZ traktor /YGB-459/,	42/01	10800	2004-12-23	4 843 750	Motorszám: 602706	2018-01-01	20.00	0
N 1319162	Tartálykocsi DETK-215,	002/A	10800	1996-01-01	295 000	90-04089	2018-01-01	20.00	0
N 1319123	MTD fűnyíró SD 51/A,	073/1	10200	1998-05-31	34 900	98032655	2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Műtrágyaszóró,	3/172	10800	2009-02-18	115 200		2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Kistraktor TZ-4K-14B,	080	10800	1960-10-01	530 173		2018-01-01	14.50	0
N 1319123	EKE PLN-3-35,	001/2	10800	1996-01-01	28 400		2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Aljnövényzet tisztító,	3/176	10800	2010-05-25	149 900		2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Motorfűész,	070/1	10800	1996-01-01	66 461		2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Olajtartály 5 m3 T-60-3-5,	037	10800	1992-11-09	43 354		2018-01-01	14.50	0
N 1319123	Kombi kalapács,	089	10800	1998-07-31	250 000		2018-01-01	14.50	0
K 13191243	FŰKASZA, FS70C-E AC 25-2	2019/12/22/1	10800	2019-05-27	95 984		2019-06-28	Azonnali leírás	0
K 13191243	KERTI MUNKAESZKÖZ, LOCSOLÓKANNA	2022/BÖL/09 2	BÖLUD	2022-08-11	1 299		2022-08-11	Azonnali leírás	0
K 13191243	KERTI MUNKAESZKÖZ, ÁSÓ	2022/BÖL/09 3	BÖLUD	2022-08-11	3 717		2022-08-11	Azonnali leírás	0
K 13191243	KERTI MUNKAESZKÖZ, GEREPLYE	2022/BÖL/09 4	BÖLUD	2022-08-11	2 795		2022-08-11	Azonnali leírás	0
K 13191243	KERTI MUNKAESZKÖZ, LOMBSEPRŰ	2022/BÖL/09 5	BÖLUD	2022-08-11	2 354		2022-08-11	Azonnali leírás	0
K 13191243	KERTI MUNKAESZKÖZ, KAPA	2022/BÖL/09 6	BÖLUD	2022-08-11	3 268		2022-08-11	Azonnali leírás	0
K 13191243	KERTI MUNKAESZKÖZ, LAPÁT	2022/BÖL/09 7	BÖLUD	2022-08-11	3 457		2022-08-11	Azonnali leírás	0
K 13191243	UNIVERZÁLIS FOGÓ, 30 CM (4 DB)	2022/BÖL/11 7/1-4	BÖLKON	2022-08-11	4 064		2022-08-11	Azonnali leírás	0
N 131123	HULLADEKTÁROLÓ KONTÉNER, 4HZ/3, TETŐS, ZÖLD	2025/11/22/1	11200	2025-02-21	470 000		2025-02-21	14.50	7 282



Időszak: 2025.01.01-2025.09.30

Fők.szám	Megnevezés	Forgalom		Egyenleg	
		Tartozik	Követel	Tartozik	Követel
1	BEFEKTETETT ESZKÖZÖK	22 626 538	15 604 267	7 022 271	0
11	IMMATERIÁLIS JAVAK	1 909 900	1 909 900	0	0
113	Vagyoni értékű jogok	1 909 900	1 825 000	84 900	0
119	Immateriális javak terv szerinti értékcsökkenése	0	84 900	0	84 900
12	INGATLANOK ÉS KAPCSOLÓDÓ VAGYONI ÉRTÉKŰ JOGOK	1 202 855	487 153	715 702	0
124	Egyéb építmények	1 202 855	0	1 202 855	0
129	Ingatlanok terv szerinti értékcsökkenése	0	487 153	0	487 153
13	MŰSZAKI GÉPEK, BERENDEZÉSEK, JÁRMŰVEK	8 815 989	5 049 996	3 765 993	0
131	Termelő gépek, berendezések, szerszámok, gyártóeszközök	5 964 632	0	5 964 632	0
132	Termelésben közvetlenül résztvevő járművek	962 200	0	962 200	0
133	Egyéb gépek, berendezések, felszerelések	1 889 157	0	1 889 157	0
139	Műszaki berendezések, gépek, járművek terv szerinti értékcsökkenése	0	5 049 996	0	5 049 996
14	EGYÉB BERENDEZÉSEK, FELSZERELÉSEK, GÉPEK, JÁRMŰVEK	7 833 558	6 963 058	870 500	0
141	Üzemi (üzleti) gépek, berendezések, felszerelések	4 597 541	0	4 597 541	0
142	Egyéb járművek	2 284 438	0	2 284 438	0
143	Irodai, igazgatási berendezések és felszerelések	951 579	0	951 579	0
149	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek terv szerinti	0	6 963 058	0	6 963 058
16	BERUHÁZÁSOK, FELÚJÍTÁSOK	2 864 236	1 194 160	1 670 076	0
161	Befejezetlen beruházások	2 864 236	1 194 160	1 670 076	0
2	KÉSZLETEK	4 899 825	2 237 500	2 662 325	0
223	Fenntartási anyagok	853 262	0	853 262	0
227	Cafeteria készlet	2 212 500	2 237 500	0	25 000
23	BEFEJEZETLEN TERMELÉS ÉS FÉLKÉSZ TERMÉKEK	1 825 000	0	1 825 000	0
231	BEFEJEZETLEN TERMELÉS	1 825 000	0	1 825 000	0
2311	Befejezetlen termelés - továbbszámlázandó	1 825 000	0	1 825 000	0
28	BETÉTDÍJAS GÖNGYÖLEGEK	9 063	0	9 063	0
281	Göngyölegek	9 063	0	9 063	0
3	KÖVETELÉSEK, PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK ÉS AKTÍV IDŐBELI	330 029 307	301 295 640	28 733 667	0
31	KÖVETELÉSEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL	135 282 149	122 946 339	12 335 810	0
311	Belföldi vevő követelések forintban	135 282 149	122 946 339	12 335 810	0
35	ADOTT ELŐLEGEK	663 092	558 736	104 356	0
352	Beruházásokra adott előlegek	271 285	166 929	104 356	0
353	Készletekre adott előlegek	391 807	391 807	0	0
36	EGYÉB KÖVETELÉSEK	35 954 969	38 060 353	0	2 105 384
361	Munkavállalókkal szembeni követelések	1 904 865	2 121 831	0	216 966
3612	Előírt tartozások	1 904 865	2 121 831	0	216 966
364	Rövid lejáratú kölcsönadott pénzeszközök	100 000	100 000	0	0
3644	Óvadék	100 000	100 000	0	0
367	Határidős, opciós és swap ügyletekkel kapcsolatos követelések	425 811	294 979	130 832	0
368	Különféle egyéb követelések	33 524 293	35 543 543	0	2 019 250
38	PÉNZESZKÖZÖK	158 034 046	139 635 161	18 398 885	0
381	Pénztár	3 935 592	3 776 352	159 240	0
3811	Pénztár-számla	3 935 592	3 776 352	159 240	0
383	Kompenzálastech. számla	10 276 502	10 276 502	0	0
384	Bankszámlák	127 128 565	108 908 920	18 219 645	0
3841	Elszámolási betétszámla	16 732 838	16 386 900	345 938	0
3842	BINX - rendelkezési számla	110 395 727	92 522 020	17 873 707	0



Időszak: 2025.01.01-2025.09.30

Fők.szám	Megnevezés	Forgalom		Egyenleg	
		Tartozik	Követel	Tartozik	Követel
386	Devizabetét-számla	126 919	126 919	0	0
3861	Devizabetét-számla	126 919	126 919	0	0
389	Átvezetési számla	16 566 468	16 546 468	20 000	0
3891	Átvezetési számla	8 566 468	8 546 468	20 000	0
3892	BINX - átvezetési számla	8 000 000	8 000 000	0	0
39	AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	95 051	95 051	0	0
392	Költségek, ráfordítások időbeli elhatárolása	95 051	95 051	0	0
3923	Költségek, egyéb fizetett kamatok, egyéb ráfordítások elhatárolása	95 051	95 051	0	0
4	FORRÁSOK	172 120 059	195 006 977	0	22 886 918
41	SAJÁT TŐKE	12 320 434	16 500 000	0	4 179 566
411	Jegyzett tőke	0	4 000 000	0	4 000 000
412	Tőketartalék	0	6 000 000	0	6 000 000
413	Eredménytartalék	11 305 533	0	11 305 533	0
414	Lekötött tartalék	0	6 500 000	0	6 500 000
4143	Lekötött tartalék pótbefizetésből	0	6 500 000	0	6 500 000
419	Adózott eredmény	1 014 901	0	1 014 901	0
45	RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	31 114 840	32 910 978	0	1 796 138
454	Szállítók	31 114 840	32 910 978	0	1 796 138
4541	Belföldi anyag és áruszállítók	31 114 840	32 910 978	0	1 796 138
462	Személyi jövedelemadó elszámolása	5 926 000	6 694 272	0	768 272
463	Költségvetési befizetési kötelezettségek	0	10 889 675	0	10 889 675
4633	Egészségbirt. alap befiz. köt.	0	7 256 600	0	7 256 600
4635	KIVA befizetési kötelezettség	0	3 633 075	0	3 633 075
464	Költségvetési befizetési kötelezettségek teljesítése	9 153 000	0	9 153 000	0
4643	Egészségbirt. alap. befiz. köt. teljesítése	6 534 000	0	6 534 000	0
4645	KIVA befizetési köt. teljesítése	2 619 000	0	2 619 000	0
466	Előzetesen felszámított ÁFA	6 407 748	150 859	6 256 889	0
467	Fizetendő általános forgalmi adó	2 186 119	29 663 221	0	27 477 102
468	Általános forgalmi adó elszámolási számla	19 173 000	0	19 173 000	0
469	Helyi adók elszámolási számla	5 023	0	5 023	0
4696	Gépjárműadó elszámolási számla	5 023	0	5 023	0
471	Jövedelemadó elszámolási számla	40 930 089	44 294 166	0	3 364 077
4711	Keresetelszámolási számla	40 930 089	44 294 166	0	3 364 077
479	Különféle rövid lejáratú egyéb kötelezettségek	0	9 000 000	0	9 000 000
4792	Alapítókka szembeni rövid lejáratú kötelezettségek	0	9 000 000	0	9 000 000
48	PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	472 108	472 108	0	0
482	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	472 108	472 108	0	0
4821	Mérlegfordulónap előtti időszakot terhelő költségek, ráfordítások	472 108	472 108	0	0
49	ÉVI MÉRLEGSZÁMLÁK	44 431 698	44 431 698	0	0
491	Nyitómérleg számla	44 431 698	44 431 698	0	0
5	KÖLTSÉGNEMEK	68 833 463	480 621	68 352 842	0
51	ANYAGKÖLTSÉGEK	7 517 507	0	7 517 507	0
511	Vásárolt anyagok költségei	1 357 855	0	1 357 855	0
512	Egy éven belül elhasználódó eszközök költségei	199 168	0	199 168	0
513	Egyéb anyagköltségek	4 323 362	0	4 323 362	0
514	Irodaszer, nyomtatvány	108 883	0	108 883	0
518	Üzemanyag	1 528 239	0	1 528 239	0



Időszak: 2025.01.01-2025.09.30

Fők.szám	Megnevezés	Forgalom		Egyenleg	
		Tartozik	Követel	Tartozik	Követel
52	IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI	11 700 322	472 108	11 228 214	0
522	Bérleti díjak	109 500	0	109 500	0
523	Karbantartási költségek	3 692 443	0	3 692 443	0
527	Számviteli szolgáltatások költségei	1 153 500	0	1 153 500	0
528	Postaköltség	3 511	0	3 511	0
529	Egyéb igénybe vett szolgáltatások költségei	6 741 368	472 108	6 269 260	0
5292	Ügyviteli, jogi, marketing szolgáltatások igénybevétele	200 000	0	200 000	0
5297	Telekommunikációs költségek	24 711	0	24 711	0
52971	Telefonköltség	20 149	0	20 149	0
52972	Internet költségek	4 562	0	4 562	0
5299	Egyéb igénybe vett szolgáltatások költségei	6 516 657	472 108	6 044 549	0
53	EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI	604 775	8 513	596 262	0
533	Biztosítási díj	268 417	0	268 417	0
535	Bankköltség	247 358	8 513	238 845	0
539	Különböző egyéb költségek	89 000	0	89 000	0
54	BÉRKÖLTSÉG	43 355 973	0	43 355 973	0
541	Bérek	43 355 973	0	43 355 973	0
55	SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK	4 107 483	0	4 107 483	0
551	Munkavállalóknak, tagoknak fizetett személyi jellegű kifizetések	73 143	0	73 143	0
552	Jóléti és kulturális költségek	2 237 500	0	2 237 500	0
553	Munkaruha, védőital	708 853	0	708 853	0
554	Betegszabadság	848 193	0	848 193	0
555	Reprezentáció költsége	239 794	0	239 794	0
56	BÉRJÁRULÉKOK	384 101	0	384 101	0
569	Egyéb bérjárulékok	384 101	0	384 101	0
57	ÉRTÉKSÖKKENÉSI LEÍRÁS	1 163 302	0	1 163 302	0
571	Terv szerinti értékcsökkenési leírás	1 134 750	0	1 134 750	0
572	Használatbavételkor egy összegben elszámolt értékcsökkenési leírás	28 552	0	28 552	0
8	ÉRTÉKESÍTÉS ELSZÁMOLT ÖNKÖLTSÉGE ÉS RÁFORDÍTÁSOK	6 922 042	0	6 922 042	0
814	ELÁBÉ	3 557 379	0	3 557 379	0
86	EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	502 786	0	502 786	0
867	Adók, illetékek, hozzájárulások	502 757	0	502 757	0
8671	Költségvetéssel elszámolt adók és illetékek, hozzájárulások	502 757	0	502 757	0
869	Különböző egyéb ráfordítások	29	0	29	0
8696	Kerekítési különbözletek	29	0	29	0
87	PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI	24 802	0	24 802	0
876	Átváltáskori, értékeléskori árfolyamvesztés	24 802	0	24 802	0
8761	Deviza- és valutakészletek forintba átváltásának árfolyamvesztése	2 032	0	2 032	0
8762	Külföldi pénzügyi eszközök és kötelezettségek pénzügyileg	22 770	0	22 770	0
89	NYERESÉGET TERHELŐ ADÓK	2 837 075	0	2 837 075	0
892	KIVA	2 837 075	0	2 837 075	0
9	ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE ÉS BEVÉTELEK	8 096 730	98 902 959	0	90 806 229
91	BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE	8 096 730	98 501 301	0	90 404 571
911	Alaptevékenység árbevétele (üzemeltetés)	8 096 730	93 684 202	0	85 587 472
912	Kiegészítő tevékenység árbevétele	0	4 371 068	0	4 371 068
913	Napi nyugtás bevétel	0	446 031	0	446 031
92	Szolgáltatás árbevétele	0	400 000	0	400 000



Időszak: 2025.01.01-2025.09.30

Fők.szám	Megnevezés	Forgalom		Egyenleg	
		Tartozik	Követel	Tartozik	Követel
921	Reklámtevékenység árbevétele	0	400 000	0	400 000
96	EGYÉB BEVÉTELEK	0	33	0	33
969	Különféle egyéb bevételek	0	33	0	33
9696	Kerekítési különbözetek	0	33	0	33
97	PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI	0	1 625	0	1 625
976	Átváltási, értékséskori árfolyamnyereség	0	1 625	0	1 625
9762	Külföldi pénzürtékre szoló eszközök és kötelezettségek pénzügyileg	0	1 625	0	1 625
1-4 számlaosztály összesen		529 675 729	514 144 384	15 531 345	
5-9 számlaosztály összesen		83 852 235	99 383 580		15 531 345
Mindösszesen		613 527 964	613 527 964		

EREDMÉNYKIMUTATÁS

Hegyeshalmi Községgazd. Kft (24241036-2-08) - 2025



Sorszám	A tétel megnevezése	jan.	feb.	márc.	ápr.	máj.	jún.	júl.	aug.	szept.	okt.	nov.	dec.	Tárgyév
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	8 656 295	8 909 096	10 339 167	9 668 276	9 712 825	12 791 157	10 477 015	10 155 614	10 095 126	10 211 479	0	0	101 016 050
02.	Export értékesítés nettó árbevétele	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I.	ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	8 656 295	8 909 096	10 339 167	9 668 276	9 712 825	12 791 157	10 477 015	10 155 614	10 095 126	10 211 479	0	0	101 016 050
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II.	AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III.	EGYÉB BEVÉTELEK	5	9	2	2	4	5	2	2	2	2	0	0	35
05.	Anyagköltség	586 139	408 769	1 156 272	282 945	1 335 904	941 433	682 195	798 626	1 325 224	2 481 371	270 423	0	10 269 301
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	79 908	556 458	1 715 239	819 124	1 673 556	854 562	3 651 124	372 644	1 505 599	2 212 759	145 084	0	13 586 057
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	121 097	101 526	63 210	25 339	13 741	46 402	61 753	121 262	41 932	16 833	0	-65 064	548 031
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	0	0	0	0	0	3 557 379	0	0	0	0	0	0	3 557 379
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV.	ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	787 144	1 066 753	2 934 721	1 127 408	3 023 201	5 399 776	4 395 072	1 292 532	2 872 755	4 710 963	415 507	-65 064	27 960 768
10.	Béreköltség	4 355 126	4 221 401	4 345 437	4 582 426	5 019 133	5 393 364	5 341 412	5 164 552	4 933 122	4 894 887	0	0	48 250 860
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	397 151	329 252	451 627	562 922	872 174	356 813	431 517	295 627	410 400	585 419	0	0	4 692 902
12.	Bérbírlékok	0	40 050	69 453	43 800	43 800	45 796	43 800	43 800	53 602	40 050	0	0	424 151
V.	SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	4 752 277	4 590 703	4 866 517	5 189 148	5 935 107	5 795 973	5 816 729	5 503 979	5 397 124	5 520 356	0	0	53 367 913
VI.	ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	0	0	405 357	0	0	359 653	0	0	398 292	0	0	0	1 163 302
VII.	EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	92 539	25 833	26 765	83 278	97 439	99 604	77 322	0	6	57 723	0	0	560 509
A.	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	3 024 340	3 225 816	2 105 809	3 268 444	657 082	1 136 156	187 894	3 359 105	1 426 951	-77 561	- 415 507	65 064	17 963 593
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14.	Részesedésekből származó bevételek,	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15.	Befektetett pénzügyi eszközökből	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	218	0	1 407	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 625
VIII.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI	218	0	1 407	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 625
18.	Részesedésekből származó ráfordítások,	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19.	Befektetett pénzügyi eszközökből	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.	Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű	0	0	0	2 032	0	22 770	0	0	0	19 400	0	0	44 202
21.	Részesedések, értékpapírok, bankbetétek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI	0	0	0	2 032	0	22 770	0	0	0	19 400	0	0	44 202
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	218	0	1 407	-2 032	0	-22 770	0	0	0	-19 400	0	0	-42 577
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	3 024 558	3 225 816	2 107 216	3 266 412	657 082	1 113 386	187 894	3 359 105	1 426 951	-96 961	- 415 507	65 064	17 921 016
X.	ADÓFIZETÉSI KÖTELEZETTSÉG	262 867	268 656	314 939	309 311	320 334	346 855	346 531	337 726	329 856	316 324	0	0	3 153 399
X/1.	HALASZTOTT ADÓKÜLÖNBÖZET	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

www.rlb.hu

1. oldal



Sorszám	A tétel megnevezése	jan.	feb.	márc.	ápr.	máj.	jún.	júl.	aug.	szept.	okt.	nov.	dec.	Tárgyév
D.	ADÓZOTT EREDMÉNY	2 761 691	2 957 160	1 792 277	2 957 101	336 748	766 531	- 158 637	3 021 379	1 097 095	- 413 285	- 415 507	65 064	14 767 617